

Systems for the Strategic Self

Je hebt het bedrijf gebouwd als een verlengstuk van jezelf. Nu heeft het een andere versie van je nodig. Een nieuwe fase vraagt je werk te delegeren dat nog als identiteit voelt, rollen los te laten die je ooit waardevol maakten en leiding te geven zonder elk bedrijfsresultaat als een oordeel over jezelf te behandelen.

De Identiteitssmidse geeft je één besturingssysteem voor die overgang: FORGE. Breng je huidige identiteit in kaart. Neem eigenaarschap over de ontwikkeling die de volgende fase vraagt. Toets opnieuw bij groeirempels. Groei door zichtbaar te oefenen. Verlaat identiteiten die het bedrijf of de persoon die het leidt niet langer dienen.

Dit is identiteitswerk in operationele vorm. Je leert om:

- In kaart te brengen waar rol, status, bedrijf en zelf met elkaar zijn versmolten.
- De volgende identiteit te definiëren zonder te ontkennen wat de huidige heeft opgebouwd.
- Een groeirempel te vertalen naar concrete praktijken, beslissingen en gesprekken.
- Verantwoordelijkheid te delegeren zonder de bijbehorende identiteit stilletjes terug te nemen.
- Een ontgroeide rol bewust, zichtbaar en met heldere grenzen te verlaten.
- Je agenda te gebruiken als bewijs van de identiteit die je werkelijk leeft.

Elk hoofdstuk levert een werkbaar hulpmiddel op: een fusie-audit, identiteitsframekaart, drempelaudit, groeiplan, exitprotocol, grenskaart, delegatie-audit, agenda-audit en uiteindelijk een persoonlijk FORGE-protocol voor toekomstige overgangen.

Het doel is geen verandering om de verandering. Het doel is een coherent zelf dat kan meegroeien zonder star, gespeeld of gevangen in zijn eigen geschiedenis te raken.

Dit boek behandelt normale ervaringen van oprichters met veranderende rollen en identiteit. Het is geen medisch, psychologisch, klinisch of therapeutisch advies. Zoek hulp bij een gekwalificeerde professional als er sprake is van identiteitsverlies, ernstige ontregeling of burn-outklachten.

drs. Len P. van der Hof

Hij bouwt besturingssystemen voor het strategische zelf. Behandelt ondernemerschap, AI en machine learning, marketing, filosofie, psychologie en gezondheidsoptimalisatie als één engineeringprobleem. MSc in Strategic Entrepreneurship, Rotterdam School of Management, Erasmus Universiteit.