

Systems for the Strategic Self

Je hebt tien prioriteiten, en dus heb je er geen. Vier initiatieven staan op vijftig procent, en elk daarvan onthoudt de andere de uren, het geld en de aandacht die je niet hebt. Je verontschuldigt je voor het budget dat je nooit kreeg, behandelt elke beperking als een belediging van je visie, en noemt het chronische bijna-opleveren "snel bewegen." De beperkingen hebben het bedrijf niet vertraagd. Jouw weigering om er één te kiezen wel.

Het gangbare antwoord luidt: haal meer op, neem vast extra mensen aan, koop je een weg langs de fence. Maar kapitaal leert je geen focus. Het stelt de dag uit waarop je die leert. De oprichter die nooit hoefde te kiezen, levert een slechter product dan degene die zich geen vaagheid kon veroorloven.

De Constraint-Founder behandelt je beperkingen als wat ze werkelijk zijn: bezit. Voortbouwend op Goldratts Theory of Constraints en de stoïsche discipline om te aanvaarden wat je nog niet kunt veranderen, installeert het FENCE: een kwartaalprotocol dat een schaarse grondstof omzet in een concurrentiepositie die gefinancierde rivalen niet kunnen kopiëren.

Je leert:

- Eén bottleneck kiezen: benoem de ene systeembeperving die dit kwartaal omzet of overleving bepaalt.
- Verspilling elimineren: onderzoek en stop het werk dat alles voedt behalve de beperking.
- Non-negotiables vastleggen: bescherm de kleine set afspraken die je nooit inruilt voor meer scope.
- De capaciteitswaarheid vertellen: reken met de uren, mensen en het geld die je hebt, niet die je zou willen hebben.
- Scope-uitbreiding stoppen: voer een kill-ritueel uit voor nieuwe ideeën, voordat het werk ook maar begint.

Het resultaat is geen grotere oorlogskas. Het is een operator die een gracht bouwt uit precies de beperkingen waar een concurrent zich langs zou hebben uitgegeven, en een bedrijf dat oplevert omdat het eindelijk besloot wat het níét doet.

Bouw je onder druk en weiger je een voller banksaldo te verwarren met een scherper plan, dan is dit de fence die je tot nu toe hebt geïmproviseerd.

drs. Len P. van der Hof

Hij bouwt besturingssystemen voor het strategische zelf. Behandelt ondernemerschap, AI en machine learning, marketing, filosofie, psychologie en gezondheidsoptimalisatie als één engineeringprobleem. MSc in Strategic Entrepreneurship, Rotterdam School of Management, Erasmus Universiteit.