

Systems for the Strategic Self

Je zegt dat je "redelijk zeker" bent en handelt alsof het vaststaat. Een inschatting van 60 procent rond je af naar ja, verdedigt die als 99, en het gat zie je pas als het je iets kost. Onder druk vallen je oordelen terug op twee standen (zeker en in paniek), en geen van beide klopt met wat het bewijs werkelijk toelaat.

Het gangbare advies is "wees zekerder" of "vertrouw op je gevoel." Dat advies heeft geen knop. Het zegt hoe stellig je moet klinken, niet hoe zeker je mag zijn, en zo zet je te veel in op dunne inschattingen en bevries je op de sterke.

The Calibrated Mind behandelt vertrouwen als een grootheid die je kunt meten, trainen en bijstellen, geen houding die je uitstraalt. Gebouwd op onderzoek naar oordeelsvorming, voorspelwetenschap en beslistheorie introduceert het het CALIBRATE-raamwerk: een set trainbare vaardigheden om elk oordeel precies op de sterkte te houden die het bewijs toelaat, en die sterkte bij te stellen zodra het bewijs verschuift.

Je leert om:

- Te scheiden hoe zeker je je voelt van hoe zeker het bewijs je maakt, en dat gat bewust te dichten.
- Echte kansen aan je inschattingen te hangen, zodat "waarschijnlijk" niet langer drie verschillende weddenschappen verbergt.
- Eerst te zoeken naar het bewijs dat je ongelijk geeft, vóór het bewijs dat je vleit.
- In stappen bij te stellen in plaats van om te slaan van zeker naar zeker zodra er nieuwe data binnenkomt.
- Je beslissingen af te zetten tegen de uitkomsten, zodat je vertrouwen zijn nauwkeurigheid verdient in plaats van die aan te nemen.

Dit is geen voorspellen voor hobbyisten en geen rondleiding langs denkfouten die je vrijdag alweer vergeten bent. Het is epistemiek van operatorniveau: protocollen die je draait tijdens een live gesprek, met onvolledige data, wanneer er een beslissing moet vallen en ongelijk hebben duur is.

Het resultaat is geen mens die overal een slag om de arm houdt. Het is een operator wiens vertrouwen iets betekent: stellig waar het bewijs sterk is, voorlopig waar het dun is, en eerlijk genoeg om mee te bewegen als het verandert.

Als jouw beslissingen echte gevolgen dragen en je klaar bent met volume voor nauwkeurigheid aanzien, dan is dit het instrument waarmee je tot nu toe niet besliste.

drs. Len P. van der Hof

Hij bouwt besturingssystemen voor het strategische zelf. Behandelt ondernemerschap, AI en machine learning, marketing, filosofie, psychologie en gezondheidsoptimalisatie als één engineeringprobleem. MSc in Strategic Entrepreneurship, Rotterdam School of Management, Erasmus Universiteit.